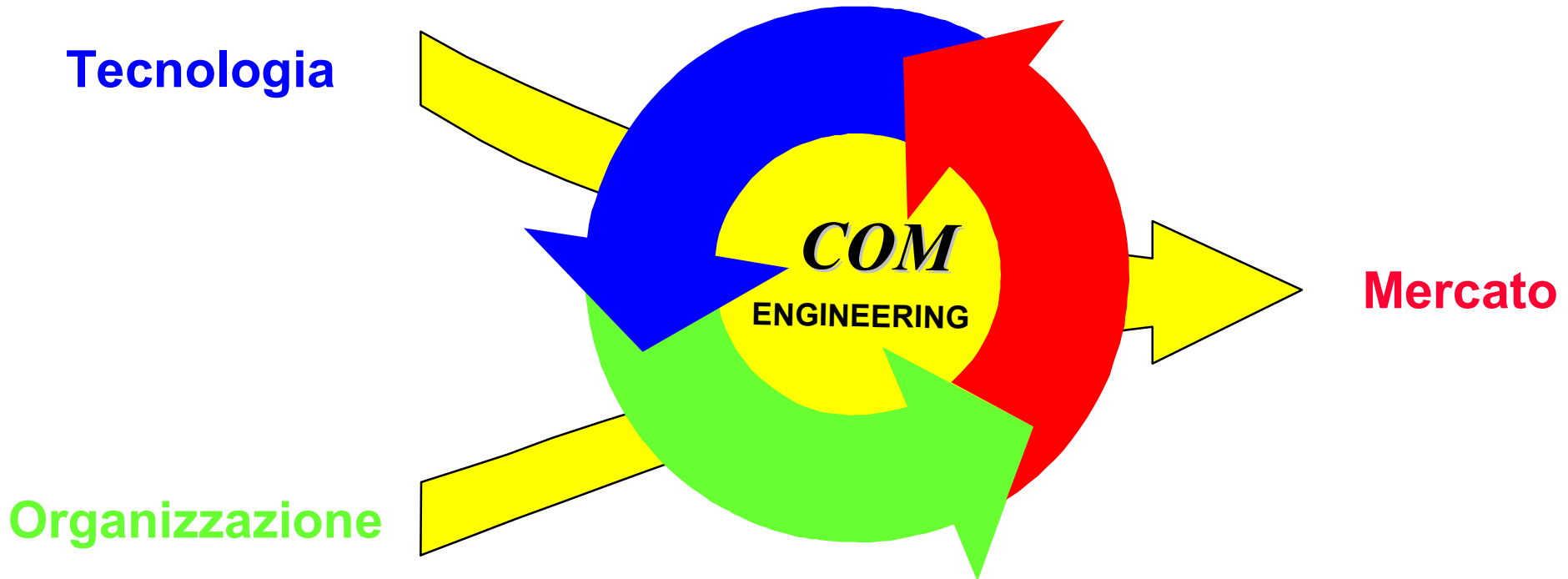
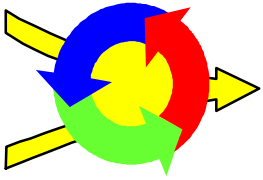


# Comunicare Organizzare Migliorare



**Studio d'ingegneria**

**Business engineering - Sistemi informativi**



# Ingegneria dei processi di creazione di valore

## Esigenze ed Interrogativi che qui trovano risposte

Operando in stretta collaborazione con la proprietà e dirigenza della società, dal loro punto di vista verso le possibili soluzioni, questo tramite mandati specifici o su rapporti diretti di temporary manager.

### Inserimento di nuove tecnologie

*La tecnologia dei materiali, dell'elettronica come anche quella dell'informazione, dell'automazione e della comunicazione avanza a forti ritmi e sforna continuamente nuove opportunità che possono modificare il modo di lavorare e i prodotti da voi realizzati.*

- Quali tecnologie sono meritevoli di attenzione? Quali opportunità possono offrire?
- Che cosa significa per la società appropriarsi di queste tecnologie?
- Quali settori della società possono essere sviluppati e diversificati grazie all'utilizzo di nuove tecnologie?
- A quali investimenti e costi correnti vado in contro e quali sono i ritorni e benefici che ne posso trarre?
- In quanto tempo posso ottenere i risultati auspicati?
- Con quali società e quali passi devo intraprendere per poter ottimizzare la riuscita dei progetti d'inserimento di queste nuove tecnologie?

### Passaggi generazionali

*Il proprietario, di una società di tipo familiare, ha costruito la fortuna della società, attorniato da validi collaboratori. Esso ha raggiunto l'età in cui, pur essendo ancora pienamente attivo, vede il piacere di potersi rilassare, ma deve impostare la perennità del successo creato.*

- A chi, tra gli eredi, è possibile affidare il timone della società?
- Quali collaboratori potranno continuare a giocare un ruolo nel futuro della società anche a livello dirigenziale?
- Quali sono gli investimenti ancora necessari e soprattutto quali sono i valori e le competenze fin qui sviluppate che possono essere rilanciate nel prossimo futuro?
- Chi potrebbe collaborare e partecipare al successo futuro della società?

### Creare

- Sviluppo di business plan
- Svolgimento di studi di fattibilità
- Realizzazione di analisi di varianti
- Valutazione d'opportunità societarie
- Impostazione di studi di mercato

### Diversificare

- Progetti per la strategia
- Valutazioni di outsourcing
- Analisi di soluzioni innovative
- Progetti per i sistemi informativi
- Ottimizzazione dei processi produttivi

### Gestire

- Coordinamento di progetti
- Ricerca delle risorse necessarie
- Proposte per lo sviluppo del mercato
- Riorganizzazione di settori aziendali
- Assicurazione qualità e TQM

### Rinnovo di linee di prodotti

*Una società ha una linea di prodotto che ha rappresentato uno dei successi per l'azienda.*

- Potrà essere base di successo anche per il prossimo futuro?
- Quali correttivi nel processo di sviluppo del prodotto dovrebbero essere adottati per mantenere il prodotto competitivo o permettergli un rilancio sul mercato?
- Quali mercati possono essere pronti a recepire questo prodotto o integrare le sue caratteristiche di base?

*Le competenze e conoscenze fin qui sviluppate,*

- Come possono essere riutilizzate per altri prodotti che tocchino nuovi mercati o soddisfino meglio nuove esigenze?

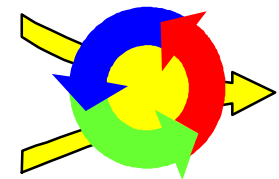
*L'organizzazione della società, il profilo dei collaboratori, le tecnologie utilizzate, le collaborazioni sviluppate;*

- Possono consentire un solido sviluppo della società?
- Con quali eventuali correttivi e con quali investimenti bisognerebbe intervenire?

### Piani d'investimento, analisi costi e valutazione ritorni

*Una società ha delle linee di prodotto, delle attività interne, altre vengono demandate all'esterno.*

- Tutte queste attività, le singole attività, quanto costano?
- Quali sono i prodotti che rendono e quali no?
- Quali clienti sono realmente redditizi e quali no?
- Dove ha un senso operare con investimenti e quali possono essere i ritorni sia diretti che indiretti, a breve o medio termine?
- Come è possibile ridurre i rischi d'investimento?



# Ingegneria di Attività

**Elementi di supporto alla decisione per proprietari e dirigenti di società**  
per lo sviluppo delle strategie con studi di fattibilità, analisi di varianti e coordinamento di progetti.

## Assistant

**Comprendere per Competere**

È una prestazione di collaboratore di direzione col quale Voi potete interagire per periodi o missioni determinate.

Si integra nella vita interna della Vostra società. Valuta, con Voi, le decisioni sia strategiche che quotidiane, imposta e coordina nuove azioni o progetti. Ricopre cariche o funzioni per valutare nuove opportunità o per trascorrere fasi di transizioni durante mutamenti strutturali.

### Come collaborare

L'assistenza può essere definita come full o part time, riducendo così i costi ed ottimizzando il rapporto di collaborazione.

Essa è svolta tramite mandati o posizioni ad interim.

Viene offerta esperienza flessibile ed interdisciplinare.

### I risultati

Collaborare con personale qualificato senza considerevoli investimenti.

Confrontarsi durante le fasi decisionali.

Arricchire la struttura societaria senza modificarla.

## Project

**Combinare per Compiere**

È un servizio di progettazione e valutazione di soluzioni per la Vostra società.

Vengono svolte mansioni di studio per possibili diversificazioni nell'utilizzo della Vostra tecnologia e in nuove opportunità per l'ampliamento del Vostro mercato.

Sono predisposte attività di ricerca di mercato per il rinnovamento d'impianti o il reperimento di nuovi partners

### Come collaborare

Si collabora strettamente con la direzione e gli uffici tecnici per descrivere le possibili soluzioni.

Si valutano, definiscono e conducono studi mirati.

Vengono descritte le possibili soluzioni.

S'impostano e coordinano i progetti anche con altre società o istituti.

### I risultati

Ampliare le potenzialità di mercato.

Flessibilizzare la struttura aziendale.

Concretizzare nuove soluzioni a costi contenuti.

## Integration

**Comporre per Completare**

È un'attività di analisi e definizione delle Vostre esigenze nell'integrazione dei sistemi informativi della Vostra società.

Di ricerca dei fornitori più indicati e di accompagnamento durante le fasi di realizzazione ed avvio della configurazione.

Di proposta per possibili miglioramenti delle performances dei Vostri processi sia interni che esterni.

### Come collaborare

Viene condotta la verifica dei Vostri bisogni, valutata l'attuale situazione e descritte le possibili soluzioni.

Si analizzano i processi considerando le opportunità di ottimizzazione.

Si effettuano le selezioni e verifiche delle società fornitrici che verranno coordinate fino all'avvio della soluzione.

### I risultati

Valutare attentamente gli investimenti.

Migliorare i flussi operativi.

Aumentare le potenzialità della Vostra società.

# ***COM* ENGINEERING**

## **Collabora**

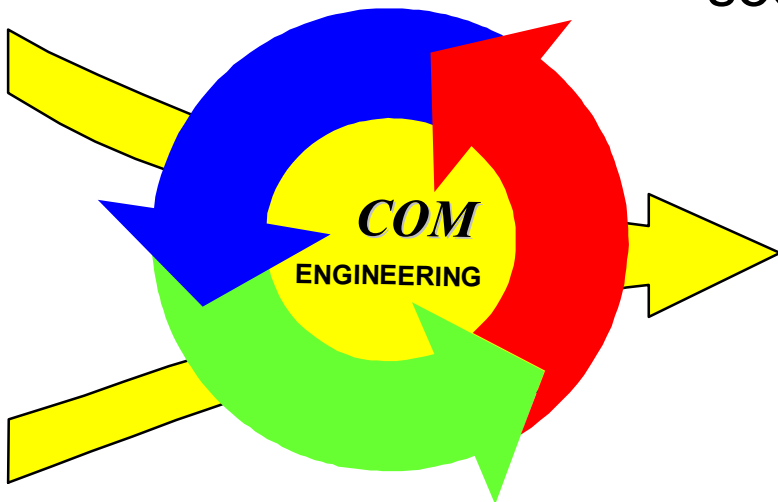
attivamente con un insieme di partners per

## **Offrire**

un servizio completo, rapido e sistematico per

## **Meglio**

soddisfare la pregiata clientela.



### **COM Engineering**

C.so S. Gottardo 25

CH-6830 Chiasso

[www.com-engineering.ch](http://www.com-engineering.ch)

Tel. +41 91 690.06.84 – fax +41 91 690.06.80

[info@com-engineering.ch](mailto:info@com-engineering.ch)